



PLAIDOYER EN
FAVEUR DE

la philanthropie communautaire

Comment la pratique
philanthropique renforce
les ressources, les
capacités et la confiance
au niveau local-Et
pourquoi cela s'avère
important

Du Kenya à l'Inde, de la Slovaquie au Brésil, des résidents ont amélioré des établissements scolaires, créé des emplois, renforcé le pouvoir des citoyens et des organisations et mobilisé des donateurs.

Comment ces communautés sont-elles parvenues à réaliser ces résultats?

Elles se sont tournées vers la philanthropie communautaire.

Une pratique locale en train de se répandre à travers le monde

En Slovaquie, la Fondation de la cité de Banská Bystrica est la première fondation communautaire d'Europe de l'Est. Si à ses débuts elle opérait dans le cadre du projet Villes-santé de l'Organisation mondiale de la Santé, cette fondation a désormais à sa disposition un groupe de donateurs locaux et a modifié sa stratégie pour appuyer des initiatives menées par les citoyens. La fondation appuie des groupes d'assistance aux enfants des rues de la cité de Banská Bystrica et a contribué à la création d'organisations d'aide à la communauté rom locale, utilise une banque de jeunes pour inciter les plus jeunes à s'impliquer dans la philanthropie et-pour rappeler ce que sa Directrice exécutive, Beata Hirt, a un jour décrit comme étant son plus grand succès-«a prouvé aux citoyens locaux qu'ils ont assez d'énergie et de capacités pour résoudre eux-mêmes leurs problèmes.»



Au Brésil, l'*Instituto Comunitário Grande Florianópolis* ou ICOM a été créé par des militants locaux pour renforcer des organisations communautaires fragiles. Le travail d'ICOM est impressionnant pour plusieurs raisons. Il mobilise des bailleurs de fonds locaux pour les pousser à investir dans le développement communautaire, cartographie les ressources communautaires et met en évidence des problèmes locaux. L'institut encourage également l'utilisation novatrice de la technologie pour le bien social et est en train d'appliquer le concept de fondation communautaire au Brésil. «Nous avons appris que nous devons d'abord stimuler une culture d'octroi systématique de dons», a déclaré Anderson Giovanni da Silva, Directeur exécutif de l'ICOM. «Ensuite, nous fournissons des outils pour aider les organisations communautaires, donateurs individuels, entreprises et gouvernement à travailler ensemble.»

Au Kenya, une organisation appelée Association pour le développement communautaire de Makutano (ADCM) a effectué de nombreuses réalisations dont la construction de neuf barrages et de 17 puits et l'aménagement de 4,047 hectares de terres fertiles. Bien que ces résultats soient impressionnants, ce qui est remarquable dans cette histoire c'est la façon dont l'organisation a renforcé les capacités des résidents à prendre en charge leur propre développement. Raphael Masika, un chef local qui a joué un rôle décisif dans la formation de l'ADCM, explique l'engagement de l'organisation à renforcer les capacités à long terme de la communauté en ces termes: «Au Kenya, les gens ne sont pas pauvres parce qu'ils manquent de ressources; ils sont pauvres parce qu'ils ne savent pas très bien comment utiliser les ressources à leur disposition.»

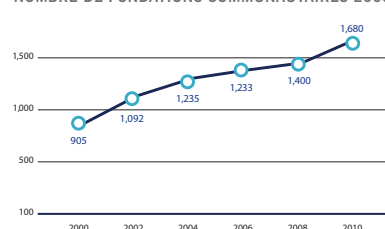
En Inde, plus de 5 000 habitants de 50 villages se sont réunis sous leur étiquette de membres de la Fondation Prayatna. S'appuyant sur le principe de «l'appropriation locale des problèmes locaux», les participants ont mobilisé les habitants, pour la plupart des Dalits et des musulmans, pour les inciter à donner de leur temps, nourriture, argent et autres ressources pour plaider, avec succès, en faveur des droits humains, de l'accès au logement et à l'emploi, et pour la redevabilité des gouvernement et la justice sociale. L'organisation a développé les aptitudes de dirigeants locaux, forgé des relations entre les communautés hindoue et musulmane, et encouragé l'idée du pouvoir de l'action collective. «Lorsque nous allons les voir seuls, ils ne nous écoutent pas», dit un membre de la fondation, «mais nous nous faisons toujours entendre lorsque nous allons ensemble les voir.»

Une solution de plus en plus populaire

Partout dans le monde, des citoyens sont en train de faire revivre la pratique de la philanthropie communautaire¹ en utilisant des méthodes en constante évolution. Ces citoyens créent et gèrent de nouvelles organisations qui mobilisent et distribuent des fonds et d'autres ressources au niveau local. Ils adaptent des programmes pour répondre aux besoins des communautés et les sensibiliser par rapport à des questions locales. Ils organisent des rencontres avec les dirigeants communautaires, renforcent la société civile et font de la planification à long terme.

Les organisations philanthropiques communautaires sont en train de se multiplier. Entre 2000 et 2010, le nombre de fondations de type communautaire a connu une hausse remarquable de 86%, avec la création de 70 institutions en moyenne chaque année². Un certain nombre de facteurs ont été cités pour expliquer cette croissance. Il s'agit entre autres de l'existence d'organisations soutenant le développement de la pratique philanthropique, un modèle souple d'organisation, le financement à long terme, et l'élargissement des efforts visant à renforcer la société civile à travers le monde.

NOMBRE DE FONDATIONS COMMUNAUTAIRES 2000-2010



De nouveaux types d'organisations sont en train de repousser les limites de la pratique philanthropique, même si les fondations communautaires restent la forme la plus populaire de philanthropie au sein des communautés. «Au cours des dernières années, il y a eu une nouvelle vague d'organisations philanthropiques communautaires», explique Halima Mahomed de TrustAfrica. «Elles sont organiques, ancrées dans la réalité, pas attachées à un concept particulier et n'adoptent pas des notions empruntées de philanthropie communautaire.»

Fondamentalement, la philanthropie communautaire s'appuie sur la volonté des populations locales à s'entraider, ce qui est un actif naturellement présent dans toutes les sociétés et cultures. En effet, de nombreux praticiens assimilent cette pratique à la fois à une impulsion collective et à une forme d'organisation.

Etant donné que la philanthropie communautaire a cette capacité unique de canaliser cette impulsion pour créer des institutions locales durables, qu'elle est suffisamment flexible pour être adaptée aux réalités locales et à celles des donateurs locaux, il n'est pas étonnant de voir les communautés s'y intéresser.

«Il y a eu un changement dans la façon dont la philanthropie communautaire est pratiquée dans les pays en développement. Elle s'est départie de la fixation des pays nord-américains sur les besoins des donateurs et est beaucoup plus souple. **CETTE INNOVATION** vient d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine.»

AVILA KILMURRAY, THE COMMUNITY FOUNDATION FOR NORTHERN IRELAND

¹ Comme l'indique le document intitulé *Valeur de la philanthropie communautaire*, une série de discussions engagées en 2010-2011 entre les praticiens et les bailleurs de fonds ont permis d'élaborer une «définition par caractéristiques» de la philanthropie communautaire qui précise, entre autres, qu'elle «est organisée et structurée», et «autogérée», «fonctionne comme une architecture ouverte», et «construit la société civile», «utilise des ressources financières et ressources locales» et «cherche à établir une société inclusive et équitable. «Le rapport, commandé par la Fondation Aga Khan aux Etats-Unis et la Fondation Charles Stewart Mott et rédigé par Barry Knight, est disponible à l'adresse suivante: <http://www.mott.org/files/publications/thevalueofcommunityphilanthropy.pdf>.

² Voir le *Rapport mondial 2010 sur les fondations communautaires*, préparé par le réseau WING (Initiatives Mondiales pour le Soutien aux Donateurs).

La logique de la philanthropie communautaire

Les communautés sont en train de se tourner vers la philanthropie communautaire. Ceci s'explique en partie par le fait que cette pratique permet de réaliser de bons résultats en matière de développement. Selon Jenny Hodgson du Fonds mondial pour les fondations communautaire, la philanthropie communautaire repose sur une logique implacable, un ensemble d'hypothèses «si...alors» sur la façon dont elle peut générer des résultats qui comptent pour les résidents, les bailleurs et les praticiens:

- Si les gens sentent qu'ils co-investissent dans leur propre développement, ils se soucient davantage des résultats.
- Si les résidents apportent leurs propres ressources, les rapports de pouvoir sont plus égaux et permettent d'instaurer un partenariat plutôt qu'une relation classique donateur-bénéficiaire
- Si les populations locales administrent la philanthropie communautaire et y contribuent, les bénéficiaires doivent être astreints à une obligation de rendre compte pour permettre de renforcer le capital social.
- Si les organisations philanthropiques communautaires peuvent agir comme des institutions de confiance dépositaires de différents types de ressources, elles peuvent stimuler le développement de façon efficace.

Les praticiens et partisans de la philanthropie communautaire ont identifié trois éléments constitutifs de la pratique philanthropique:

RESSOURCES

La philanthropie communautaire développe et déploie des ressources locales-financières et autres. C'est pourquoi les donateurs individuels et institutionnels la considèrent comme un moyen efficace d'assurer la durabilité, le développement d'une base de ressources permettant de travailler sur des questions interpellant les communautés. L'utilisation de ressources locales, l'engagement des donateurs locaux et l'utilisation fréquente de dotations perpétuelles permettent, sur le long terme, de renforcer la société civile à travers la philanthropie communautaire.

CAPACITES

Les organisations philanthropiques communautaires développent des capacités à long terme sous forme de relations, connaissances, infrastructures et dirigeants essentiels à la société civile, autant de capacités que des approches à court terme ne peuvent pas reproduire. En particulier, la philanthropie communautaire est un moyen efficace de renforcer la participation des citoyens et de faire entendre davantage leurs voix. Elle est bien placée pour aider les organisations à s'adapter à des conditions changeantes, à de nouvelles priorités locales, à l'évolution des intérêts des donateurs et à des opportunités en matière de leadership.

CONFIANCE

La philanthropie communautaire passe par la gouvernance locale et des décisions transparentes en matière de financement pour renforcer la confiance des résidents les uns vis-à-vis des autres et dans leurs institutions locales.

Ce capital social renforce la société civile. Il suscite l'engagement, crée un sentiment d'appropriation locale du processus de développement et permet aux organisations philanthropiques communautaires de réunir, informer et mobiliser efficacement les résidents en utilisant des méthodes dont les autres organisations ne disposent souvent pas.

Une méthode pour
réaliser de bons
résultats

**LES RESULTATS DU
DEVELOPPEMENT**

AMÉLIORENT

LA SOCIÉTÉ CIVILE

RENDENT
DURABLES

RESSOURCES

dotations
entreprises sociales
engagement

CAPACITÉS

organisations
leadership
capacité
d'adaptation

CONFIANCE

crédibilité
responsabilité
appropriation

RENFORCENT

**LA PHILANTHROPIE
COMMUNAUTAIRE**

APPUI

APPORTS

LOCAUX:

financements, temps, connaissances, dirigeants

EXTERIEURS :

informations, assistance, réseaux, financement

Appel à l'action

Un nombre croissant de bailleurs de fonds, de praticiens et de partisans ont commencé à rechercher des moyens de renforcer et de développer, à travers le monde, la philanthropie communautaire comme stratégie de développement, pratique philanthropique, et force communautaire.

La philanthropie communautaire a besoin d'être soutenue pour en élargir la portée et l'impact comme pratique de développement efficace. Ce soutien doit reposer sur les besoins des communautés, en accordant une attention particulière à ce qui se passe sur le terrain et ne doit pas être dicté par des agendas extérieurs.

Les recherches confirment la pertinence de l'appel lancé pour appuyer la philanthropie communautaire. Par exemple, selon les conclusions du Rapport de situation 2010 de WINGS sur les fondations communautaires à travers le monde, le meilleur indicateur de la nouvelle croissance des fondations communautaires entre 2008 et 2010 était le soutien apporté par des organisations nationales et régionales au développement de ces mêmes fondations au début de la décennie.

Cet appel est également pertinent du point de vue de son opportunité. La philanthropie communautaire s'est révélée efficace et convaincante dans divers contextes géographiques et culturels. Le moment est venu d'aider à faire de la philanthropie communautaire une stratégie de développement de portée plus large. Étant donné qu'avec la technologie il est plus facile pour les bailleurs de fonds extérieurs de fournir des ressources financières à des communautés éloignées, les organisations philanthropiques locales sont nécessaires pour donner forme à ces investissements et en tirer parti. Cette pratique étant en voie de s'améliorer et de se développer, il est temps d'agir.

«Nous travaillons sur la société civile depuis longtemps. Quand les gens font des choses pour leur propre compte, les programmes ont une plus grande **DURABILITE**. Le leadership, tout comme les ressources financières et le soutien volontaire deviennent durables.»

MIRZA JAHANI, FONDATION AGA KHAN

«Dans certaines localités, la seule façon d'avoir une intervention efficace est que les gens se **REGROUPEMENT** d'eux-mêmes. Nous avons besoin de trouver un moyen par lequel les communautés peuvent être stimulées, mobilisées et rassemblées.»

TADE AKIN AINA, CARNEGIE CORPORATION

«Nous travaillons la main dans la main avec des individus que la **COMMUNAUTE** connaît et en qui elle a confiance.»

FELECIA JONES, BLACK BELT COMMUNITY FOUNDATION

«Nous devenons progressivement une source d'informations et de **CONNAISSANCES** sur la communauté.»

LÚCIA DELLAGNELO, INSTITUTO COMUNITÁRIO GRANDE FLORIANÓPOLIS

«Nous avons voulu **TRANSFORMER** la communauté de l'intérieur.»

MARWA EL DALY, FONDATION COMMUNAUTAIRE WAQFEYAT AL MAADI

Comment pouvons-nous aider la pratique philanthropique à prospérer?

Les partisans de la philanthropie communautaire sont en train d'étudier un certain nombre de questions au moment même où elles élaborent des stratégies pour développer le champ:

- Comment pouvons-nous offrir plus de possibilités de réseautage entre pairs et un échange de connaissances entre professionnels de la philanthropie communautaire?
- Comment pouvons-nous améliorer la compréhension de la pratique à travers la recherche, l'évaluation et la communication?
- Quels sont les moyens permettant d'aider de façon efficace les nouvelles organisations philanthropiques communautaires à s'implanter?
- Comment les bailleurs de fonds extérieurs peuvent-ils appuyer la philanthropie communautaire tout en minimisant la dynamique (extérieur-intérieur) qui peut entraver ces efforts?
- Quel type d'infrastructures internationales pourrait financer les expériences, développer des outils, mobiliser des fonds, cartographier les ressources, faire se rencontrer les dirigeants, créer des réseaux et renforcer les pratiques?
- Comment pouvons-nous bâtir un mouvement mondial de philanthropie communautaire?

«Le défi auquel les bailleurs de fonds extérieurs (qui investissent beaucoup d'argent) sont confrontés est celui de la durabilité des programmes. Si nous en jugeons par notre expérience, le travail se poursuit effectivement grâce à l'appui à la philanthropie communautaire. **CETTE METHODE FONCTIONNE!**»

SHANNON LAWDER, C.S. MOTT FOUNDATION

«La philanthropie communautaire offre la possibilité d'innover. Notre fondation est petite, mais **FLEXIBLE**. Nous pouvons combler des lacunes. Il s'agit de savoir innover et de faire preuve d'esprit d'entreprise.»

JAN DESPIEGELAERE, FONDATION COMMUNAUTAIRE FLANDRE OCCIDENTALE

«Nous pensons que le simple fait d'avoir un puits (ou de le construire) ne suffit pas car le développement ne se résume pas à cela. Le **DÉVELOPPEMENT**, à notre avis, c'est l'histoire qu'il y a derrière ce puits...Avez-vous renforcé les capacités locales? Avez-vous changé les attitudes? Avez-vous aidé la communauté à penser différemment?»

MONICA MUTUKU, ANCIENNEMENT MEMBRE DE LA FONDATION POUR LE DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE AU KENYA

«A travers la philanthropie communautaire, **LES ACTEURS LOCAUX** peuvent s'approprier leur développement.»

MARYANNE YERKES, AGENCE DES ETATS-UNIS POUR LE INTERNATIONAL DEVELOPPEMENT

Venez apporter votre contribution!

Plusieurs organisations se sont associées pour lancer une alliance des partisans de la philanthropie communautaire afin de faire face aux enjeux qui l'interpellent et renforcer le champ. Ces organisations vous invitent à apporter votre contribution.

Pour de plus d'informations à propos sur cette alliance, veuillez contacter:

Jenny Hodgson

jenny@globalfundcf.org

www.globalfundcommunityfoundations.org



AGA KHAN FOUNDATION USA
1825 K Street NW, Suite 901
Washington, D.C. 20006
www.akdn.org
info.akfusa@akdn.org
+1.202.293.2537



CHARLES STEWART MOTT FOUNDATION
Mott Foundation Building
503 S. Saginaw Street, Suite 1200
Flint, MI 48502
www.mott.org info@mott.org
+1.810.238.5651



GLOBAL FUND FOR COMMUNITY FOUNDATIONS
Fourth Floor, 158 Jan Smuts Avenue Rosebank
Johannesburg 2196 South Africa
www.globalfundcommunityfoundations.org
info@globalfundcf.org
+27.11.447.4396



**Rockefeller
Brothers Fund**
Philanthropy for an Interdependent World

ROCKEFELLER BROTHERS FUND
475 Riverside Drive, Suite 900
New York, NY 10115
www.rbf.org
communications@rbf.org
+1.212.812.4200